

Analisi del sistema informativo aziendale e identificazione di soluzioni per l'ottimizzazione dei flussi

progetto n° 40

Motivazioni dell'intervento e risultati attesi

L'azienda, che appartiene al settore della carpenteria meccanica, ha la necessità di migliorare il proprio sistema informatico di controllo e di gestione dell'intero processo produttivo dalla fase di acquisizione delle commesse alla fase di spedizione del prodotto finito.

Schema dell'intervento

- analisi dei processi produttivi e dei flussi informativi aziendali (gestione delle risorse, controllo dei costi industriali, modalità di gestione della commessa, modalità di gestione del magazzino, ecc.);
- analisi del sistema informativo aziendale, valutazione dell'adeguatezza e dell'efficienza degli applicativi in uso;
- individuazione di modifiche utili al miglioramento della gestione dei flussi informativi e di conseguenza delle performance aziendali.

Considerazioni conclusive dell'intervento – Risultati

Lo studio ha indicato che una soluzione radicale dei problemi riscontrati (sia di HW che di SW) passa attraverso la revisione e più probabilmente la sostituzione del parco pc e dei sistemi operativi. Contemporaneamente dovrebbe essere approfondito lo studio per analizzare in dettaglio le esigenze derivanti dalla specificità dell'azienda per verificare la necessità di realizzare un applicativo personalizzato adatto ad una gestione efficiente della produzione. In alternativa è stata indicata una soluzione di compromesso, meno onerosa e di più rapida implementazione, ma che non esclude successive necessità di ulteriori interventi. Per entrambe le soluzioni sono stati indicati i costi di massima.

Tipo di intervento

Audit per l'innovazione – analisi delle necessità di gestione informatizzata della produzione e individuazione di interventi innovativi in tale area

Tipo di Impresa:

Media Impresa

Settore di appartenenza dell'Impresa:

Meccanico