

# Miglioramento del lay-out produttivo

## Tipo di intervento

**Audit per l'innovazione – ottimizzazione del plant layout di nuovi spazi produttivi**

## Tipo di Impresa:

Piccola Impresa

## Settore di appartenenza dell'Impresa:

Produzione di cordame

## Motivazioni dell'intervento e risultati attesi

L'azienda produce corde per la nautica, per la pesca e per uso industriale. Lo stabilimento produttivo risulta ormai inadeguato per le dimensioni raggiunte dall'azienda, che ha quindi avviato la costruzione di un nuovo capannone più spazioso. Per sfruttare al meglio gli spazi del nuovo stabilimento l'azienda ha richiesto uno studio del proprio lay-out in modo che, a partire dalle esigenze produttive, venga garantita la migliore dislocazione dei macchinari ed una ottimizzazione dei flussi.

## Schema dell'intervento

- analisi delle caratteristiche dei processi produttivi dell'impresa;
- sviluppo di alternative di ottimizzazione del lay-out sulla base delle necessità produttive dell'azienda;
- valutazione dei livelli di efficienza raggiungibili;
- formulazione di una serie di indicazioni per l'implementazione della soluzione migliore individuata.

## Considerazioni conclusive dell'intervento – Risultati

Lo studio ha evidenziato le criticità e le inefficienze attuali del ciclo produttivo dell'azienda. Sono state quindi esaminate ipotesi alternative per la organizzazione del lay-out del nuovo stabilimento. È stato così disegnato un layout che permette la riduzione dei tempi di attraversamento, la riduzione del numero di spostamenti di materiali e addetti, la disponibilità di spazio sgombro in tutta l'area del capannone, il sovradimensionamento dello spazio intorno ai centri di lavoro che permetterà un futuro inserimento di nuove linee e/o nuovi macchinari.