

Validazione di progetti di sviluppo di kit diagnostici e avvio di un'attività produttiva

progetto n° 36

Motivazioni dell'intervento e risultati attesi

La missione dell'azienda è quella di sviluppare nuove applicazioni diagnostiche per la medicina e per il settore agro-alimentare. Ha attivato percorsi di sviluppo che, se da un lato hanno portato a notevoli risultati, dall'altro hanno evidenziato alcune aree di criticità che potrebbero frenare lo sviluppo globale della società. Queste riguardano sia l'area produttiva, sia l'area della ricerca e sviluppo. In particolare si rende necessaria una verifica dell'organizzazione interna dell'impresa per capire se la struttura attuale è in grado di supportare la produzione che va ad aggiungersi, per la prima volta, all'attività di sviluppo portata avanti finora. Inoltre le attività di sviluppo sono da qualche tempo rallentate da alcuni problemi tecnici di difficile soluzione che impediscono di portare a termine il percorso di industrializzazione. L'azienda intende rivedere criticamente l'ordine di priorità dei progetti in corso considerando lo stato di avanzamento di ciascuno, le risorse presenti e la tempistica stimata per portarli a conclusione.

Schema dell'intervento

- analisi della struttura, delle caratteristiche e degli obiettivi dell'impresa;
- analisi dell'organizzazione attuale;
- identificazione delle aree di miglioramento;
- predisposizione del piano di produzione;
- ottimizzazione delle risorse produttive;
- valutazione tecnologica dei progetti di R&S avviati;
- validazione della tecnologia acquisita;
- analisi dei sistemi di riferimento;
- validazione del sistema di amplificazione genica impiegato;
- valutazione della sensibilità analitica;
- validazione della strumentazione;
- piano di sviluppo per le attività di R&S;
- conclusioni e raccomandazioni all'impresa.

Considerazioni conclusive dell'intervento – Risultati

L'intervento ha fornito all'impresa un quadro più preciso dell'impegno di risorse necessario a portare a compimento i due progetti di sviluppo attualmente in corso. Il livello di innovatività e la possibilità di risolvere i problemi attuali consigliano di concentrare le risorse disponibili su uno solo dei progetti in corso. L'intervento ha inoltre permesso di predisporre un piano di produzione e una riorganizzazione dell'intera impresa necessaria per porre le basi di una crescita sostenibile.

Tipo di intervento

Audit per l'innovazione – sviluppo di una nuova linea produttiva di kit diagnostici

Tipo di Impresa:

Piccola Impresa

Settore di appartenenza dell'Impresa:

Chimico – diagnostici di laboratorio