

# Lavoro collaborativo - “concurrent engineering” nella produzione di manufatti in marmo

## Tipo di progetto

Collaborazione  
Università – Industria

## Tipo di Impresa

Piccola Impresa

## Settore di appartenenza dell'Impresa

Lavorazioni lapidee.  
L'impresa opera nel settore della lavorazione di marmi per arredamento

## Motivazioni dell'intervento e risultati attesi

L'impresa produce manufatti in marmo destinati principalmente al settore della cantieristica navale; per poter meglio rispondere alle esigenze della committenza, che opera a livello mondiale, l'impresa ha deciso di sostituire le tradizionali procedure di acquisizione dei disegni e di gestione della produzione con nuove tecniche basate su procedure informatiche di lavoro collaborativo.

Possibilità di gestire tutte le informazioni e i dati necessari alla produzione in via informatica attraverso un processo basato principalmente sul lavoro collaborativo.

## Schema dell'intervento

- Analisi dei processi produttivi e rilevazione dei parametri tecnologici;
- Identificazione delle caratteristiche di prodotto;
- Analisi dell'organizzazione funzionale del sistema produttivo;
- Analisi del sistema informativo aziendale;
- Analisi dettagliata del processo di progettazione per le principali tipologie di prodotto;
- Definizione delle esigenze di miglioramento qualitativo e quantitativo;
- Identificazione delle criticità in funzione delle principali esigenze riscontrate;
- Selezione delle criticità prioritarie;
- Individuazione delle azioni correttive necessarie alla soluzione del problema;
- Sviluppo di alcuni esempi applicativi riguardanti tre tipologie di prodotto particolarmente significative;
- Presentazione delle conclusioni.

## Considerazioni conclusive dell'intervento – Risultati

Sulla base delle indicazioni emerse l'impresa ha iniziato a riorganizzare l'intero flusso informativo, in entrata e in uscita, snellendo l'intero processo produttivo e creando uno schema organizzativo informatizzato al quale concorrono sia i clienti sia tutti i subfornitori dei manufatti.