

Studio sul bilanciamento delle linee di produzione

Tipo di intervento

Collaborazione
Università – Industria

Tipo di Impresa:

Grande Impresa

Settore di appartenenza dell'Impresa:

Arredamenti metallici

Motivazioni dell'intervento e risultati attesi

L'azienda, che produce arredamenti per negozi, manifesta diseconomie e sbilanciamenti nel lay-out di fabbrica. Tale situazione induce perdite di efficienza e diseconomie con difficoltà nella gestione delle commesse e nel rispetto dei tempi di consegna oltre che nella gestione dei magazzini materie prime e semilavorati. Si rende quindi necessario studiare una ristrutturazione del processo produttivo e, con particolare priorità, il bilanciamento delle due linee di montaggio.

Schema dell'intervento.

- rilevazione puntuale del lay-out fisico delle linee;
- descrizione del funzionamento delle linee;
- rilevazione dei singoli componenti assemblati nelle varie fasi della linea;
- valutazione delle varie fasi in cui ciascun componente può essere assemblato;
- valutazione della possibilità di mobilità della forza lavoro da una fase di assemblaggio a un'altra;
- rilevazione dei tempi di lavorazione dei singoli componenti;
- calcolo dei tempi di lavorazione dei vari prodotti nelle varie fasi;
- determinazione della capacità produttiva delle linee;
- logica di caricamento delle linee in relazione al portafoglio ordini (regole di priorità);
- verifica dei risultati ottenuti mediante prove pilota ed eventuali supporti informatici di simulazione.

Considerazioni conclusive dell'intervento – Risultati

Lo studio ha indicato una serie di possibili tecniche, con gli adattamenti necessari per renderle fruibili stanti le particolarità dell'azienda, per migliorare sensibilmente la situazione; ha inoltre dimostrato attraverso un'opportuna simulazione – confermata da prove sul campo – i principali vantaggi ed il recupero di efficienza ottenibile con l'adozione di ciascuna di esse.