

Verifica del ciclo produttivo e riorganizzazione del lay-out

Tipo di intervento

Assistenza all'adozione di innovazione di processo

Tipo di Impresa:

Media Impresa

Settore di appartenenza dell'Impresa:

Alimentare – caffè

Motivazioni dell'intervento e risultati attesi

L'azienda, una torrefazione di caffè, presenta problemi di lay-out derivanti dalle ridotte dimensioni dello stabilimento in cui, oltre a realizzare i processi produttivi, gestisce anche una parte del magazzino. Esiste inoltre un collo di bottiglia che impedisce di fatto l'utilizzo contemporaneo delle linee produttive, mentre è emersa la necessità di inserire una nuova linea di confezionamento. Ha pertanto richiesto uno studio per verificare la possibilità di trovare una soluzione per recuperare spazi ma soprattutto efficienza.

Schema dell'intervento

- verifica della situazione attuale e delle prospettive future di sviluppo;
- analisi delle caratteristiche dei processi produttivi;
- sviluppo di alternative di ottimizzazione del lay-out sulla base delle necessità produttive dell'azienda;
- valutazione dei livelli di efficienza raggiungibili;
- formulazione di una serie di indicazioni per l'implementazione della soluzione migliore individuata.

Considerazioni conclusive dell'intervento – Risultati

Lo studio, identificando le criticità che incidono negativamente sull'efficienza del ciclo produttivo dell'azienda, ha identificato alcune ipotesi alternative di riorganizzazione del lay-out che dovrebbero consentire la soluzione del problema del collo di bottiglia, il recupero di spazio razionalizzando le sistemazioni interne e consentendo l'introduzione della nuova linea di confezionamento, il miglioramento della qualità del confezionato, la semplificazione dei trasporti interni e l'introduzione di tecnologie informatiche di gestione della produzione.