

Progetto di una nuova Impresa per la gestione in rete dei distretti industriali

Tipo di intervento

Validazione di un'idea imprenditoriale

Tipo di Impresa:

Gruppo di piccole e medie imprese

Settore di appartenenza dell'Impresa:

Informatico – SW e reti telematiche

Motivazioni dell'intervento e risultati attesi

Le imprese appartenenti ai distretti industriali hanno certamente raggiunto nel tempo un'ottima efficienza; probabilmente esistono peraltro spazi di miglioramento per l'ottimizzazione delle risorse del sistema nel suo insieme e metterlo in grado di affrontare l'evoluzione e le sfide del mercato globale. Lo studio intende verificare l'ipotesi che un'opportuna condivisione "dell'informazione" possa rappresentare la via per ottenere questo tipo di recupero di efficienza. Sulla base dei risultati di questa analisi si vuole poi verificare se sia plausibile pensare di creare un'impresa per lo sviluppo, la manutenzione e la commercializzazione di un servizio di gestione dell'informazione adatto allo scopo. La contiguità territoriale, la sua assoluta tipicità e rappresentatività e la disponibilità di numerose imprese a partecipare allo studio hanno fatto scegliere il distretto della sedia per lo sviluppo dell'analisi, mentre la potenziale nuova impresa di gestione del servizio è previsto venga creata in territorio Obiettivo 2.

Schema dell'intervento

- analisi di fasi e relazioni tra imprese nella filiera del distretto della sedia: studio della divisione verticale del lavoro e delle formule imprenditoriali della subfornitura distrettuale e delle fasi specializzate della filiera produttiva;
- analisi del sistema operativo della committenza: elaborazione di casi aziendali e di un modello interpretativo;
- analisi delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione a sostegno dell'evoluzione del distretto;
- identificazione di linee guida per un sistema distrettuale di supply chain resource planning;
- sviluppo di un piano di plausibilità economico-finanziario dell'iniziativa.

Considerazioni conclusive dell'intervento – Risultati

Lo studio ha dimostrato che esistono i presupposti per avviare un'attività di sviluppo e gestione di un intermediario tecnologico che, partecipato dalle industrie del territorio, consenta lo scambio e la gestione delle informazioni necessarie al recupero di margini di competitività del sistema-distretto nel suo complesso. È stata anche verificata dal punto di vista tecnico la fattibilità dello strumento che deve essere in grado di interfacciarsi ed interpretare i sistemi gestionali delle singole imprese ma anche di gestire in modo appropriato le informazioni, garantire i necessari livelli di sicurezza e possibilmente rappresentare per il mondo esterno – clienti, fornitori e quant'altri interessati a relazionarsi con esso – il portale di ingresso al sistema distretto. Il business plan sviluppato ha infine dimostrato la plausibilità economico-finanziaria della eventuale nuova impresa di gestione dello strumento.